



AYEN ENERJİ A.Ş.

01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU

FAALİYET RAPORU

FAALİYET RAPORU HAZIRLAMA ESASLARI

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" gereği hazırlanmıştır.

Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ve internet sitesinin adresi:

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi----- : 15.08.1990
Merkez ----- : Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA
Tel ----- : (312) 445 04 64
Faks ----- : (312) 445 05 02
e-mail ----- : ayen@ayen.com.tr
Web sitesi ----- : www.ayen.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı ---- : 600.000.000,-TL
Çıkarılmış Sermaye ----- : 277.500.000,-TL
Ticaret Sicil No ----- : 79297-Merkez
Mersis No----- : 0119004593000013
Sanayi Sicil No ----- : 520264.34
Vergi Dairesi/Sic.No----- : Cumhuriyet - 119 004 5930
Amaç ve Konu----- : Elektrik üretimi ve ticareti yapmak

Şirketin şubesi bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Şirketin Organizasyon yapısı Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş., Araklı Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.ve Arnavutluk'ta Arnavutluk yasalarına göre kurulu bulunan Ayen AS Enerji SHA , Ayen Enerji Trading SHA, Ayen –ALB SHA, Sırbistan'da Sırbistan yasalarına göre kurulu bulunan Ayen Energy Trading D.O.O. ve Slovenya'da Slovenya yasalarına göre kurulu bulunan Ayen Energija D.O.O. ile birlikte "Grup" olarak belirtilmiştir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler Şirketin 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Grubu
Aydiner İnşaat A.Ş	56,874	15.782.480.155	157.824.801,55	A
Aydiner İnşaat A.Ş	28,103	7.798.814.487	77.988.144,87	B (Halka Kapalı)
Mehmet AYDINER	0,0000451	1.252.822	12.528,22	A
Fatma Nirvana AYDINER	0,0000169	469.808	4.698,08	A
Ömer Ali AYDINER	0,0000169	469.808	4.698,08	A
Turhan AYDINER Miras Ortaklığı (Melahat Aydiner, Nur Aydiner Meral, Esra Aydiner, Duygu Sezen, Çağla Kutlu)	0,0000169	469.808	4.698,08	A
Turgut AYDINER	0,0000146	407.167	4.071,67	A
Fahrettin Amir ARMAN	0,0000001	3.480	34,80	A
Halka Açık Kısım	15,011	4.165.632.465	41.656.324,65	B(Halka Açık)
Toplam	%100	27.750.000.00	277.500.000,00	

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi; 20.09.2019 tarihinde tescil edilerek, 23.09.2019 tarih ve 9914 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmek suretiyle değiştirilmiştir.

Şirketin Çıkarılmış Sermayesi; 277.500.000.00.(İkiyüzyetmişyemilyonbeşyüzbin)TL'si olup; bu sermaye herbiri 1(Bir) kuruş değerinde Toplam 27.750.000.000 adet hissese ayrılmış olup; bunlardan 15.785.553.048 adedi nama yazılı A Grubu hisselerdir. A Grubu hisselerin tamamı nama yazılıdır. B Grubu hisselerin 4.165.632.465 adedi halka açık olup hamiline, 7.798.814.487 adedi halka açık olmayan B grubu nama yazılı hisselerdir.

Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı	04.04.2019 – 04.04.2022
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.04.2019 – 04.04.2022
Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ (Aydıner İnşaat A.Ş. Adına)	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2019 – 04.04.2022
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2019 – 04.04.2022
Fahrettin Amir ARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	04.04.2019 – 04.04.2022
Kayhan ATABEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2021 – 04.04.2022
Mustafa ÇETİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2021 – 04.04.2022

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Kayhan Atabek	Komite Başkanı
Mustafa Çetin	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Kayhan Atabek	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydın Kırac	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Kayhan Atabek	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydın Kırac	Üye
Cenk Eren	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı

**BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE
SANTRAL ADETLERİ VE KURULU GÜÇ TABLOLARI
(EYLÜL 2021 – ARALIK 2020)**

TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ KURULUŞ VE KAYNAK CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ						
KURULUŞLAR	31 EYLÜL 2021 SONU İTİBARIYLA			31 ARALIK 2020 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
EÜAŞ'A BAĞLI ORTAKLIK SANTRALLARI	21.428,6	21,69	62	21.419,1	22,34	62
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	2.831,3	2,87	92	2.826,8	2,95	90
YAP İŞLET SANTRALLARI	0,0	0,00	0	0,0	0,00	0
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	126,8	0,13	3	140,3	0,15	5
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	67.054,0	67,88	1.639	64.680,9	67,45	1.499
LİSANSIZ (TEDAŞ) SANTRALLERİ	7.347,9	7,44	8.401	6.823,5	7,12	7.746
TOPLAM	98.788,5	100,0	10.197,0	95.890,6	100,0	9.402
KAYNAK CİNSLERİ	31 EYLÜL 2021 SONU İTİBARIYLA			31 ARALIK 2020 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
AKARSU	8.169,3	8,3	598	8.058,9	8,4	577
ASFALTİT KÖMÜR	405,0	0,4	1	405,0	0,4	1
ATIK ISI	373,6	0,4	91	369,1	0,4	83
BARAJLI	23.277,5	23,6	140	22.925,0	23,9	133
BİYOKÜTLE	1.496,3	1,5	372	1.115,6	1,2	275
DOĞALGAZ	25.530,7	25,8	348	25.672,9	26,8	343
FUEL ÖLİ	251,9	0,3	9	305,9	0,3	11
GÜNEŞ	7.534,3	7,6	8.151	6.667,4	7,0	7.518
İTHAL KÖMÜR	8.993,8	9,1	15	8.986,9	9,4	15
JEOTERMAL	1.650,2	1,7	63	1.613,2	1,7	60
LİNYİT	10.119,9	10,2	47	10.119,9	10,6	47
LNG	2,0	0,0	1	2,0	0,0	1
MOTORİN	1,0	0,0	1	1,0	0,0	1
NAFTA	4,7	0,0	1	4,7	0,0	1
RÜZGAR	10.167,5	10,3	355	8.832,3	9,2	332
TAŞKÖMÜR	810,8	0,8	4	810,8	0,8	4
TOPLAM	98.788,50	100,0	10.197	95.890,60	100,0	9.402

Türkiye'nin kurulu gücü Ocak-Eylül 2021 dönemi itibariyle toplam 10.197 adet tesis ile 98.788,50-MW olmuştur. Aralık 2020 sonuna oranla kurulu güç %3,0, santral sayısı ise %8,5 artış göstermiştir. 2021 Eylül ayı sonunda; Aralık 2020 yılı sonuna göre; 795 MW santral ve 2.897,90 MW kurulu güce dâhil edilmiştir.

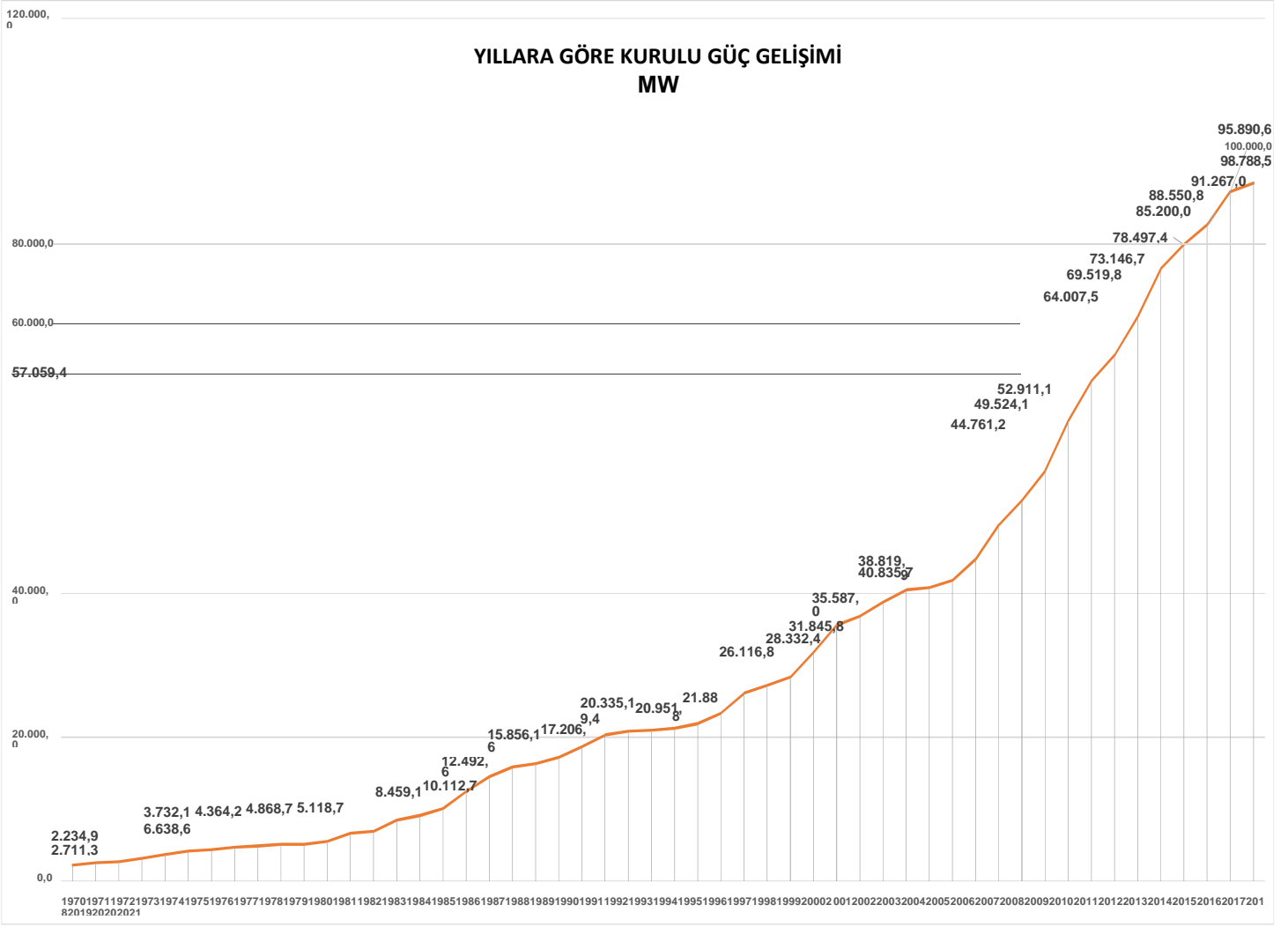
**KURULU GÜCÜN KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI
(EYLÜL 2021 – ARALIK 2020)**

BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE KURULU GÜÇ (MW)						
BİRİNCİL KAYNAK	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI	YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	LİSANSIZ SANTRALLAR	TOPLAM
AKARSU	169,8	548,1	7.413,8	26,8	10,8	8.169,3
ASFALTİT KÖMÜR	0,0	0,0	405,0	0,0	0,0	405,0
ATIK ISI	0,0	0,0	164,9	0,0	208,6	373,6
BARAJLI	13.823,1	913,1	8.441,3	100,0	0,0	23.277,5
BİYOKÜTLE	0,0	0,0	1.408,8	0,0	87,5	1.496,3
DOĞALGAZ	4.993,3	0,0	20.314,9	0,0	222,5	25.530,7
FUEL OİL	0,0	0,0	251,9	0,0	0,0	251,9
GÜNEŞ	0,0	0,0	788,9	0,0	6.745,4	7.534,3
İTHAL KÖMÜR	0,0	0,0	8.993,8	0,0	0,0	8.993,8
JEOTERMAL	0,0	15,0	1.635,2	0,0	0,0	1.650,2
LİNYİT	2.424,0	1.355,0	6.340,9	0,0	0,0	10.119,9
LNG	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	2,0
MOTORİN	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
NAFTA	0,0	0,0	4,7	0,0	0,0	4,7
RÜZGAR	17,4	0,0	10.077,0	0,0	73,1	10.167,5
TAŞKÖMÜR	0,0	0,0	810,8	0,0	0,0	810,8
TOPLAM	21.428,60	2.831,30	67.054,00	126,80	7.347,90	98.788,50

BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE SANTRAL ADEDİ						
BİRİNCİL KAYNAK	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI	YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	LİSANSIZ SANTRALLAR	TOPLAM
AKARSU	10	67	505	2	14	598
ASFALTİT KÖMÜR	0	0	1	0	0	1
ATIK ISI	0	0	16	0	75	91
BARAJLI	38	23	78	1	0	140
BİYOKÜTLE	0	0	316	0	56	372
DOĞALGAZ	7	0	282	0	59	348
FUEL OİL	0	0	9	0	0	9
GÜNEŞ	0	0	37	0	8.114	8.151
İTHAL KÖMÜR	0	0	15	0	0	15
JEOTERMAL	0	1	62	0	0	63
LİNYİT	4	1	42	0	0	47
LNG	0	0	1	0	0	1
MOTORİN	1	0	0	0	0	1
NAFTA	0	0	1	0	0	1
RÜZGAR	2	0	270	0	83	355
TAŞKÖMÜR	0	0	4	0	0	4
TOPLAM	62	92	1.639	3	8.401	10.197

Serbest Üretim Şirketleri'nin kurulu güce katkısı Eylül 2021 sonu itibariyle %67,88 oranındadır.

YILLARA GÖRE KURULU GÜÇ GELİŞİMİ MW



2020 Aralık sonu 95.890,60 MW olan Türkiye elektrik kurulu gücü 2021 yılı Eylül ayı sonu itibariyle 98.788,50 MWe ulaşmıştır. Yukarıdaki grafikte görüldüğü üzere yıllar itibariyle artış görülmektedir.

YATIRIMLARIMIZ

KALİVAÇ HES

Yap-İşlet-Devret modeli ile yapılacak olan, 111.MW kurulu gücünde, yıllık 366,6 milyon kWh Elektrik Enerjisi Üretim kapasiteli, 35 yıl süreli " HES-KALİVAÇ Hidroelektrik Santrali İşinin " İmtiyaz Sözleşmesi" görüşmeleri tamamlanmıştır. Arnavutluk Cumhuriyeti Enerji ve Endüstri Bakanlığı ile, bu projeyi gerçekleştirmek üzere Arnavutluk Cumhuriyeti Kanunlarına göre kurulan AYEN-ALB S.H.A İmtiyazlı Şirketi (Başlangıç sermayesi :3.500.000,00 ALL, Hissedarları: %92 AYEN ENERJİ A.Ş., %8 FUSHA S.H.P.K.) arasında 08 Haziran 2018 tarihinde, Arnavutluk Cumhuriyetinde 35 yıl süreli İmtiyaz Sözleşmesi imzalanmıştır.Yatırım çalışmaları devam etmektedir.

FAALİYETLERİMİZ

GENEL BİLGİLER	AKBÜK I RES	AKBÜK II RES	MORDOĞAN RES	KORKMAZ RES	BÜYÜKDÜZ HES	ÇAYPINAR RES	YAMULA HES*	PESHQESHİT HES	FANGUT HES	FANGUT CANSUYU HES
Santralin Yeri	Didim - Aydın	Didim - Aydın	Karaburun - İzmir	İzmir-Seferihisar-Sığaçık Mevki	Kürtün İlçesi - Gümüşhane	Balıkesir - Kepsut İlçesi - Araptepe Mevki	Kızılırmak Nehri Yamula Kayseri	Amavutluk-Mirdite Peshqeshit Mevki	Amavutluk	Amavutluk
Santral Tipi	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rezervuarlı	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rezervuarlı	Rezervuarlı
Kurulu Güç	31,5 MW	20 MW	30,75 MW	24 MW	70 MW	24 MW	100 MW	34 MW	74,6 MW	1,1 MW
Lisansa Esas Üretim Gerçekleşen (Ocak-Eylül 2021)	122.400 MWh	68,20 MWh	99.000 MWh	83.005 MWh	192.021 MWh	84.000 MWh	422.300 MWh	118,4 MWh	221,4 MWh	7,45 MWh
Kapasite Kullanım Oran	85,64%	82,22%	80,92%	78,68%	52,62%	80,20%	100%	92,19%	128,37%	80,31%

*Yamula Hes barajımız rezervuarlı olduğundan verilen üretim programına göre çalışmaktadır.

Üretim Yeri	2021 III. Dönem Miktar (kWh)	2020 III. Dönem Miktar (kWh)
Akbük RES	76.893.480	69.556.970
Akbük II RES	41.109.800	30.718.220
Mordoğan RES	61.140.150	57.824.350
Korkmaz RES	49.635.010	48.649.420
Büyükdüz HES	91.352.680	122.210.130
Çaypınar RES	56.799.120	-
Yamula HES	158.445.850	276.772.910
Peshqeshit HES	79.473.440	54.651.600
Fangut HES	200.270.000	128.939.800
Fangut Cansuyu HES	4.472.395	4.172.212

FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun Seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	30.09.2021	30.09.2020
Cari Oran	0,43	0,27
Net Borç / Özkaynak	2,12	2,60
Brüt Kar Marjı (%)	0,36	0,44
Faaliyet Kar Marjı (%)	0,28	0,42
VAFÖK Marjı	0,38	0,58

KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimizin 2020 faaliyet dönemine ait Olağan Genel Kurulu, 15 Nisan 2021 tarihinde Şirket merkezi olan Hülya Sokak No:37 Gaziosmanpaşa Çankaya/ANKARA adresinde, Bakanlık Temsilcisi'nin gözetiminde, Fiziki ve Elektronik ortamda yapılmıştır. Pay sahipleri, toplantıya fiziki ortamda iştirak etmişlerdir. Elektronik katılım olmamıştır.

2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı gündeminde bulunan, Yönetim Kurulu'nun Karın Dağıtılmaması yönündeki teklifi, şirketin 01.01.2020-31.12.2020 Hesap Dönemi'ne ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri-II 14.1 Sayılı Tebliğ'i ve Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak düzenlenmiş Konsolide Finansal Tablolarımıza göre; dönem zararı olduğundan, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri hükümlerine göre ve Şirket'in Kamu'ya açıklanan Kar Dağıtım Politikaları da göz önünde bulundurularak; Kar Dağıtımını yapılamayacağı hususunda pay sahipleri bilgilendirilmiştir. Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. 01.01.2021-31.12.2021 dönemi bağımsız denetçileri olarak seçilmişlerdir. Bağımsız üye adaylarının seçimi yapılarak, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 4.500.-TL net ücret ödenmesine karar verilmiştir.2020 yılında öğrenimlerine destek olmak amacıyla öğrencilere 64.200.-TL yapılmıştır. 2021 yılı bağışların üst sınırı 750.000.-TL'dir.

TTK 366. Maddesi gereği 15.04.2021 tarihli genel kurul toplantısında, yönetim kurulu üyesi olarak seçilenler kendi aralarında yaptıkları görev taksimi sonucunda 1 yıl süre ile görev yapmak üzere; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Mehmet AYDINER'in, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na Turgut AYDINER'in atanmasına karar vermişlerdir.

Toplantı gündeminde bulunan ve oylanması gereken Gündem Maddeleri, Genel Kurul tarafından oy birliği ile onaylanmıştır. Oylama gerektirmeyen gündem maddeleri hakkında, ilgilileri, Genel Kurula gerekli bilgi ve açıklamaları sunmuşlardır. Toplantı sonucunda alınan kararlara ait toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ve diğer belgeler, aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve şirketin internet sitesinde yayınlanmıştır.